

Conclusive Document of the XV General Chapter 2017 of the Secular Franciscan Order

제 15 회 총회 결론 2017

재속프란치스코회

- 결론 (Conclusions)
- 위임사항(1) 국제 양성 사무국
- 위임사항(2) 형제적 삶
- 위임사항(3) 형제적 복음적 세상의 건설 (OFS 국제 JPIC 사무국)
- 위임사항(4): 리더십
- 위임사항(5): 소통
- 위임사항(6): 재정

**XV General Chapter
Secular Franciscan Order (OFS) 2017**

**제 15회 총회 2017
재속프란치스코회 (OFS)**

“아버지께서 저를 세상에 보내신 것처럼 저도 이들을 세상에 보냈습니다”
(요한 17:18)

결론 (Conclusions)

1. 도입

재속프란치스코회 제 15회 총회가 2017년 11월 4일부터 11일까지 이탈리아 로마에 있는 Seraphicum Collegium 교황청 대학에서 열렸습니다. 바오로6세 교황님에 의해 1978년 새회칙이 인준되어 통합된 회 (Order)로서 그에 상응하는 오늘의 국제조직으로의 길이 열린 후 긴 세월이 흘렀습니다.

총회는 전 세계의 국가 형제회를 대표하는 형제자매들과 유프라의 국제 대표들이 함께 모여 보기 드문 하느님의 선물들을 공유하는 참으로 아름다운 기회입니다. 총회는 교황청의 Pietro Parolin 추기경 주재의 개막 미사로 시작되었습니다. Parolin 추기경은 대의원들에게 복음의 증인이 되고 서로를 섬기는 그리스도인의 소명을 살도록 격려했습니다 (마르코 23.11). 총회 기간 동안, 대의원들은 성요한 Leteran 대성당 봉헌 축일을 기념하며 당시 프란치스코 성인의 교회에 대한 존경심을 기억했습니다.

2014년 총회에서 OFS와 같은 국제적 회 (Order)를 운영하는 방법에 대한 근본적인 검토가 이루어졌으며 이에 대해 지난 3년 동안 국가형제회들은 매우 중요한 의견들을 보내 주었습니다. 이번 총회의 주요 목표는 이 의견들과 각종 문제점들을 해결하기 위해 제출된 구체적인 제안들을 다루는 것이었습니다. 가장 중요한 과제중 하나는 모든 재속프란치스코회 형제자매들의 공동책임감에 대해, 특히 우리 회의 각 등급형제회를 이끌고 활성화하는 책임감을 갖는 일에 대해 숙고하는 일이었습니다.

매일 미사와 성무 일도는 총회의 필수 요소로 모든 대의원들이 예수그리스도를, 선으로 찬탄하시며 항상 다른 이에게 따듯하게 열려 있으신 분을¹, 만나는 기회를

¹Fr. Mauro Jöhri, OFM Cap, Minister General, 강론, 2017년 11월 10일.

제공했습니다. 이는 성프란치스코의 가르침에 비추어 회개로 향하는 우리의 여정을 특징지어주는 정신입니다.

총회 기간 동안 Michael Perry OFM, Marco Tasca OFM Conv, Mauro Jöhri OFM Cap 총장님 들이 미사를 주재해 주셨습니다. 그 분들은 영적인 메시지를 나누어 주었으며 “발을 씻겨주는²” 이 들로의 우리의 위치에 대해 상기시켜 주었습니다. 우리의 성소를 살아가는데 있어, 우리는 역동적이고, 관계성을 중시하며³, 가끔 조금은 “미쳐야”⁴ 합니다. 하느님은 우리를 그냥 세상으로 보내는 것이 아니고, 우리와 함께 걸으시며, 우리 여정에 매우 가깝게 우리 안에 계시다는 것을 알려 위로를 받았습니다.

2. OFS의 상태

재속프란치스코회는 전세계 112개국에 존재합니다. 그 중 70개국은 설립형제회이며 18개국은 준비형제회이며, 그 회 24개국에는 특별한 재속프란치스코인들이 존재합니다. OFS는 대략 300,000 회원들을 갖고 있습니다.

국제평의회의 국제 의장단은 몇개의 위원회로부터 지원을 받고 있습니다: 소통, JPIC, 가정, 법률과 유산, 양성, 유프라, 재정.

양성재료를 개발하거나, 양성 워크숍을 주최하고 세계 곳곳에서 국제적 모임을 갖는 등, 많은 활동들이 각 등급에서 일어나고 있습니다. 아프리카 프로젝트와 중국 프로젝트는 해당 지역의 형제 자매들에게 매우 귀중한 가치가 있고 앞으로 3년동안 계속될 것입니다. 아랍세계에서, OFS는 고전을 하고 있으나 어려운 상황에도 불구하고 성장을 하고 있습니다. 여러 종류의 매체 (CIOFS 웹사이트, 페이스북, Vox Franciscana 잡지)를 통해 의장단은 형제회의 활동들의 기쁨을 나누고 있으며 자연 재해가 일어날 때 도움을 청했습니다.

비록 재정은 계속해서 국제형제회의 쟁점이 되고 있으나, 지난 3년 동안 더 많은 국가형제회들의 기부로 크게 개선되었습니다. 이 도전과 관련한 문제는 국가형제회들로 부터 정확한 회원 통계를 받는 것입니다.

국제 등급에서, 프란치스코 가족회의와의 관계는 탁월한 협력의 정신과 함께 지속적으로 성장하며 성숙해가고 있습니다.

²Michael Perry, OFM, Minister General, 강론, 2017년 11월 5일.

³Michael Perry, OFM, Minister General, 강론, 2017년 11월 5일.

⁴Marco Tasca, OFM Conv, Minister General, 강론, 2017년 11월 9일.

유프라는 34개국의 설립형제회와 28개의 준비형제회, 13개국의 프란치스칸 존재와 함께 약 50,000 명의 회원을 갖고 있습니다. 형제적 활성화에 관해, 상태는 개선되었으나 각 (단위, 지구, 국가) 등급의 형제회에 유프라 활성화담당을 임명하기 위해 좀더 노력해야 합니다. OFS와 유프라의 중복 소속을 장려하는 것은 모두가 헌신해야 할 중요한 도전입니다.

Emanuela De Nunzio, OFS 의 유산인 “Beato Raimondo Lullo” 재단은 착수되었습니다. 이 재단은 세계의 특정지역에 있는 특정 OFS 사업을 보조하기 위한 Emanuela의 희망에 의해 설립되었습니다.

총회는 의장단의 보고, Tibor Kauser 총 봉사자의 보고, 그리고 과거 3년간의 재정 보고를 승인했습니다.

OFS 총영보회의 (CAS)는 총영보회의의 각종 회의, 총회 참석, 방문, 대회, 양성 강의를 비롯하여 여러 분야에서 합의적으로 이루어진 다양한 사안들에 대해 보고했습니다.

3. 총회 주제와 발표

총회의 주제 “아버지께서 저를 세상에 보내신 것처럼 저도 이들을 세상에 보냈습니다” (요한 17:18)는 네델란드의 Michel Versteegh, OFS에 의해 발표되었습니다. 그의 10개의 핵심어는 우리의 재속성으로 세상에 살며 삶에서 복음으로 복음에서 삶으로 가는 프란치스칸 카리스마를 살아갈 수 있도록 우리에게 도전했습니다.

총회의 주제는 원탁회의에서 계속되었습니다. 이탈리아의 Franco Addonizio, OFS 는 공동선을 촉진하기 특히 공적 생활 분야에서 이루는 우리의 임무의 중요성에 대해 강조했습니다. 스페인의 Lorena Campos, OFS는 정의, 평화, 창조질서 보존을 촉진하기 위해 최전방에서 일하고 있는 자신의 이야기를 나누었습니다. 이탈리아의 Eugenio 와 Elisabetta Di Giovine 는 재속프란치스칸으로서 세상으로 나가라는 부름에 어떻게 응답했는지 나누었습니다.

우리는 OFS에 영향을 미치는 특정 쟁점들을 중심으로 총회의 주제를 살펴 보았습니다. 미국의 Anne Mulqueen, OFS는 일부 지역에서의 잘 준비된 재속프란치스칸 영적보조의 필요성에도 불구하고 수사들의 존재의 중요성에 대해 언급했습니다. 총 부봉사자 베네주엘라의 Maria Consuelo Nuñez, OFS는 회원들의 정확한 정보를 관리할 필요성을 강조하고, 우리 모두가 우리 회 (Order)를

지원해야한다고 말했습니다. 의장단 평의원인 한국의 윤 아오스당, OFS 는 회칙 25조에 따라 국가형제회가 어떻게 자체적으로 조달하여 경제적으로 기여할 수 있는지에 대한 사례를 보여 주었습니다.

이탈리아의 Maria Pia Barontini, OFS 는 프란치스코 교황의 2017년 7월 문건 *Mariorem hac dilectionem* 을 주목하며 시복시성 노력 과정에 대해 설명했습니다. 그는 OFS 국제 형제회 Augusto Natali, Manuela Mattioli 와 Emanuela De Nunzio 의 사례를 들었습니다. 마다가스카르의 Gérard Cécilien Raboanary, OFS 는 이어서 곧 시복될 예정으로 있는 마다가스카르의 순교자 재속 프란치스칸 Lucien Botovasoa 의 시복 과정에 대해 업데이트를 했습니다. 오스트리아의 Silvia Giuliani, OFS는 세계2차 대전 중 처형 당한 오스트리아의 복자 재속프란치스칸 Franz Jägerstätter의 삶에 대해 발표했습니다. 총회 참석 회원들은 이례적인 재속프란치스칸들의 삶에 대해 들으며 감동 받았습니다.

4. 우선 순위와 결정들

국가형제회들의 집중적인 숙고 후, 국제 차원에서 우리 회 (Order)의 운영을 개선하기 위해 8개의 우선 순위가 확인되었고, 각 우선 순위를 위해 구체적인 계획들이 승인되었습니다. 구체적인 계획들의 세부사항들은 첨부된 해당 위임사항⁵ 문건에 기술되어 있습니다. 이 위임사항들은 작업 그룹들에 의해 논의되었습니다.

- 양성
재속프란치스칸 정체성과 OFS 소속감을 심화시키기 위해 국제 차원에서 초기 양성과 영속적 양성을 조화시키기 위해 영구적인 OFS 국제 양성 사무국을 설치합니다. (참조: 위임사항 1번)
- 형제회 삶
회헌에 요약되어 있는 OFS 구조에 대한 검토가 이루어질 것입니다. 필요하다면 회헌을 수정할 수도 있다는 개방적인 자세로 OFS와 그 회원들의 재속성의 본질을 반영하는 분권화된 구조를 선택할 수 있는지 검토합니다. 좀 더 분권화된 구조를 창출함과 동시에 좀 더 유연한 관리 구조를 채택하여 특별히 단위형제회를

⁵ 위임사항 문건은 세부 계획을 밝히며 이의 실천의 틀을 제공합니다. 이 문건이 포함하고 있는 것은 각 계획의 목표와, 수행할 일들의 범위, 이의 실천을 위해 사용할 방법, 작업의 기간, 필요한 예산, 이를 수행할 팀의 구성 등에 관한 정보입니다.

활성화 시키는데 중점을 둡니다. (참조: 위임사항 2번)

- 형제적 복음적 세상의 건설

OFS의 국제 JPIC 사무국을 설치하여 OFS 안에서의 JPIC활동이 프란치스칸 가족의 다른 JPIC 조직들과 긴밀하게 협조할 수 있도록 합니다. 이 사무국은 OFS가 특별한 관심을 갖고 있는 국제적 쟁점들을 모니터하고, 이들 쟁점들에 대해 대응하며, 자연재해가 일어났을 때 OFS의 중심축이 되어 대응하고, 해당 지역에서 재난 구호를 돕기 위해 적절한 단체들과 협조합니다. (참조: 위임사항 3)

- 리더십

조직을 적절히 관리하기 위해, 멤버십 확인은 필수입니다. 국가형제회들은 모든 서약회원들의 등록부를 만들고 유기서약회원들이나 입회한 회원들도 파악하고 있어야 할 것입니다. 국제 차원에서 OFS 리더십을 지원하기 위해 리더십 훈련에 필요한 자료들을 개발하고, OFS를 섬김에 광범위한 경험을 습득한 재속프란치스칸들의 전문가 조직을 만들어 이를 활용하고 프란치스칸 가족과의 협력을 강화할 것입니다. (참조: 위임사항 4)

- 소통

영구적인 국제 소통 사무국을 설립하여 소통, 웹사이트/소셜 미디어 관리와 출판 등의 기술을 보유한 전문 인력을 둡니다. 특정 경우, 사무국은 작업의 질을 높이기 위해 계약직 인력을 둘 수 있습니다.

- 재정

국제평의회는 국제형제회를 위한 수익창출과 지출 관리를 포함하는 재정 전략과 계획을 수립합니다. 이 재정 전략은 행정/관리를 위해 필요한 재정 자원과 도움이 필요한 국가형제회를 지원하는 계획 간의 균형을 맞추려 노력할 것입니다. (참조: 위임사항 6)

- 영적보조

모든 국가형제회들은 장상들과의 효율적인 관계를 맺고, 영적 보조자들의 적절한 양성과 모든 등급에서 영적 보조자들 간의 지속적인 소통을 위한 노력을 하는 등 그들의 고유한 상황 안에서 영적, 사목적 역할을 논의하고 숙고할 것입니다.

- 유프라
재속프란치스칸 형제회들은, 모든 등급에서, 그들이 처한 특수한 상황 안에서 청소년들이 그들의 인간적, 영적 여정에 지원 받을 수 있도록 할 수 있는 모든 노력을 기울여 그들과 함께하고, 유프라의 성장과 활력을 촉진하기 위해 가장 적합한 수단을 찾을 것입니다.
- 기타
포르투갈어를 OFS 공식 언어로 추가하는 가능성에 대해 2014년 아씨시 총회에서 시작되었던 논의를 종식하며, 총회는 공식 언어 숫자를 증가하지 않고 현재의 영어, 불어, 이탈리아어, 스페인어를 공식 언어로 유지하기로 했습니다.
- 끝맺는 말
제15회 총회는 국제형제회의 역사적이고 중대한 획기적인 사건이었습니다. 회 (Order)의 우선 순위 들을 확인하였고, 이들을 실현하기 위한 구체적 계획을 수립하였습니다. 이는 1978년 복자 바오로 6세 교황의 회칙 선포 이래 이룬 OFS의 성장의 척도이기도 하였습니다. 이 계획들은 의심의 여지 없이 OFS 구조에 활기를 불어넣는 수단이 될 것이고 좀 더 형제적이고 복음적인 세상을⁶ 건설하기 위해 구체적인 실천과 함께 OFS가 앞으로 나아갈 수 있도록 도울 것입니다. 또한 국가형제회들은 그들의 국제평의원들을 통해, 이 계획들을 위해 필요한 인적, 경제적 자원 조달의 책임을 공유하기로 하였습니다. 진정한 영적 리더십은 항상 겸손, 작음, 섬김을 기반으로 하며⁷ 국제적 차원에서의 회 (Order)의 운영을 위한 일을 공유하고자 하는 바램은 분명하였습니다.

총봉사자 Tibor Kauser 는 회칙선포 40 주년을 맞아 2018 년 6 월부터 시작하여 이를 함께 축하하자고 총회에 건의했습니다. 우리는 앞서 간 재속프란치스칸들의 삶으로부터 영감을 받습니다. 특히 Lucien Botovasoa 와 Franz Jägerstätter 의 덕목은 가톨릭교회가 인정한 바입니다. 그들의 실천으로 또 그들 삶의 모범을 통해 그들이 우리 회 (Order)를 위해 한 일들에 대해 Augusto Natali 와 Manuela Mattioli, 그리고 Emanuela De Nunzio 에게 우리는 감사를 표합니다.

⁶ OFS 회칙 14 조.

⁷ Fr. Michael Perry, OFM, Minister General, 강론, 2017 년 11 월 5 일.

우리 회 (Order)가 회칙 40 주년을 준비하며, 이 회칙을 적용하여 재속프란치스칸으로 어떻게 살아내야 할지를 숙고하는 것은 매우 적절합니다. 우리 모두 준비하여 성 프란치스코와 성녀 글라라의 발자취 안에서 세상으로 나아가 예수님을 따라갈 수 있도록 합시다.

2017 년 11 월, 로마

위임사항 (1): 국제 양성 사무국 (Terms of Reference (1): International Formation Office)

서론:

"(양성)은 가장 많이 토론된 주제이다. 양성의 중요성은 OFS의 본질에 대한 인식과 교회와 프란치스칸 가족 안에서의 위치에 따른 진정한 소속감을 확실하게 하기 위해 필수 요건으로 분명하게 인식되고 있다. 양성 특히 초기 양성을 위한 새롭고 효율적인, 균일하고 응집력이 있는, 전세계에 펼쳐있는 OFS에 걸맞는 방법을 찾아낼 필요가 있다. 우리 회 (Order)는 프란치스칸 가족과 협조하여 교회에서 승인 받은 성숙한 사도직의 근본적인 역할을 발전시키도록 불리움을 받았다 (2002년 총회, 결론).

OFS의 회칙과 회헌은 여러 조항에서 양성 과정을 제안한다. 그러나 전세계의 수많은 형제회에서 이러한 양성 과정을 수립하기는 쉽지 않다. 바람직한 것은 전체 OFS에 비슷하게 적용될 수 있는 최소한의 기본적인 내용을 개발하는 것이다. 이 기본적인 내용은 각 국가형제회의 필요와 실정에 따라 사회적, 문화적, 종교적 맥락에 맞게 조정할 수 있다.

양성 사무국을 설립하는 주제는 의장단 설문조사 (2015년 5월 8일의 회람 7/14-20호)에 응답한 국가형제회들과 국제평의원들의 반복되는 제안이었다.

구성요소:

이 제안이 승인되면, 대의원들은 양성사무국의 구성에 대해 의장단에게 조언을 해주어야 한다. 양성사무국은 적절한 번역팀을 보유하고 있어야 한다.

이 사무국의 구성인원은 유능한 영적보조를 비롯하여 5, 6명의 형제자매들로 구성될 수 있다. 사무국의 영적보조는 총 영적보조일 필요는 없다. 영구적인 협력자들과 임시직을 포함해야 한다. 이들 중 자격 있는 유프라 회원이 포함되어야 한다. 한번의 연례 회의와 함께 나머지는 Skype 또는 email 등 다른 소통 수단을 이용할 것이다.

임무:

사무국의 주 임무는 주제들을 일깨워주고 통합하며 스케줄을 결정한다. 짧게 말해, 국가양성팀과 국가평의원의 책임을 전혀 줄이지 않으면서 회원들의 OFS 여정을 보조하는 것이다.

프로젝트가 승인된 후, 사무국 팀의 멤버들은 개발되는 양성 주제의 각 분야에서

자격 있는 이들의 도움을 구할 수 있다. 그들은 항상 팀으로 작업하기 위해 노력해야하며 효율성을 지향하면서도 사무국과의 일치를 이루도록 노력해야한다.

기본적 (초기) 양성은 변하지 않는다. 세계적인 회 (Order)에서 그리스도교 프란치스칸 양성은 어디서라도 근본적으로 공유할 수 있어야한다. 경험은 이를 보여준다. 만일 국제 차원에서 이에 헌신하는 조직이 존재하면 이는 보장될 수 있다. 우리가 잊지 않아야 할 것은 초기 양성과 영속적 양성 사이에 일관성이 있어야한다. 양성의 내용은 국가평의회 또는 의장단이 바뀔 때마다 바뀌면 안된다.

양성의 내용은 합리적인 지속성을 보장해야 한다. 각 등급의 준비된 양성 봉사자들은 중요한 자산이다. 양성 봉사자들을 위해 투자해야한다. 새로운 형제회가 아닌 경우, 모든 등급에서 (양성직) 선거가 없는 기간을 가져야한다. 양성은 “정치적”인 것이 아니다. 양성은 삶이고, 성서, 계시, 신학, 영성, 역사, 법, 그리고 교회의 교도권을 기반으로 한다. 이들의 대부분은 변하지 않는다.

재정:

책임 당사자:

- CIOFS 의장단 (3년간의 예산에서 예상 지출 경비를 포함);
- Raimundo Lullo 재단;
- 충분한 자원을 가진 국가 평의회;
- 양성의 성격을 가진 프로젝트를 승인하는 조직의 자원

일반 목표:

다음의 지침에 의한 활동을 위한 국제 양성 사무국의 설치:

- 코디네이터는 사무국의 다른 멤버들과 그들의 능력과 경험에 따라 협의제로 책임을 공유한다.
- 사무국의 영구 멤버는 국가형제회들을 위해 일반적이거나 지역에 필요한 구체적 프로그램과 프로젝트를 위해 주제를 제안하고 집필, 발표한다.
- 양성 위원회를 설치한다.
- 모든 양성 관련 관심사에 도움을 제공한다.

- 국가형제회들의 제안이나 아이디어를 공유한다

특정 목표:

재속프란치스칸이 되기 위한 OFS 여정에서의 세계적인 연관성을 부여하기 위해:

- 함께 하는 시간 (중요한 것은 회의의 숫자나 했수가 아니다)
- 양성의 목표와 형제회 삶 (최소한의 기간을 설정할 것)
- 각 기간에서 기본적이고 구체적인 양성 목표와 내용을 정한다
- 전체 프로그램을 제공하지만 문화, 사회, 교회의 상황에 따라 회헌과 CIOFS 양성 메뉴얼에 따라 의제는 개방한다.
- 양성 자료의 준비와 제공은 항상 (Word) 워드로 만들어져서 각 국가형제회의 다른 상황에 따라 조정될 수 있어야 한다.
- 기간: 3년, 그러나 항상 열려 있어야 함.

영속적 양성과의 협력을 위해:

- 양성 메뉴얼의 개발 (의제, 소책자, PPT, 영상물)
- 클라우드에 정보를 저장해서 모든 개발된 모든 자료들을 보관하여 양성에 책임 있는 모든 이들이 접할 수 있도록 한다. (국제적으로 일부 지역에서는 컴퓨터를 쓸 수 없다는 것을 기억할 것)
- 기간: 3년, 그러나 항상 열려 있어야 함.

양성학교의 개설:

- 양성봉사자를 위한 과정의 대륙별 조직을 돕는다. 사무국의 활동을 분권형으로 지원하기 위해 잘 준비된 그룹을 형성한다.
- 국가, 지역의 양성 과정을 개선하고 증가한다. 아이디어를 제안하고 워크숍 자료를 추천한다.
- 이동하는 양성 학교
- 지역별로, 국가별로, 또 CIOFS 차원에서 양성 장학금을 만들어 특정 주제에 대해 형제자매들을 양성한다.
- 기간: 최소한 1년.

결론: 형제회 양성과 기도 생활은 그 기본 목표가 전 생애에 걸쳐 개인의 성소를 개발하는 것이다. 양성과 기도 생활은 나를 복음화를 위한 사명으로 이끈다.

NOTE: 대의원들은 특정 주제나 개념에 집중하기 보다는 재속프란치스코회가 국제 차원에서 양성을 위한 영구적인 서비스를 제공한다는 기본적인 아이디어에 주목하기

바란다. 이는 현재 우리 회에 극도로 필요한 것이다.

위임사항(2): 형제적 삶 (Terms of Reference (2): Fraternal Life Proposal)

배경 / 맥락

단위형제회는 “전체 회(Order)의 기본 단위”이며 “교회의 의식과 프란치스코의 성소를 진작시키고 회원의 사도적 생활에 활기를 주기 위한 특전적인 모임”이 되어야한다 (회칙 22조). 지구, 국가, 또는 국제의 회 (Order)의 다른 구조들은 단위형제회 생활과 형제자매들의 형제적 삶을 지원하는 것을 목적으로 한다. 국가형제회들이 반복해서 강조한 것은 회 (Order)의 운영의 초점은 단위형제회를 활성화시키는 것이라고 강조했다. 그러나 아쉽게도 회의 운영에서 단위형제회 생활은 종종 실종된다. OFS 의 지구, 국가, 국제 등급은 단위형제회 생활을 보조하기 위한 것이지만 이는 별 효과 없이 짐이 되어 버린다. 각 등급은 시간과 (인적, 재정적) 자원의 중대한 헌신을 하지만 이는 단위형제회 회원들에게는 거의 혜택이 되지 않는다.

세계적 규모로 볼 때, 일부 국가들의 크기, 국가 안에서의 또 국가들 사이의 여행 거리, 문화적 상이점, 언어와 방언의 다양성, 그 안에서 재속프란치스칸들이 살아야하는 정치적 환경 등이 모두 OFS 와 같은 회를 운영하는데 큰 도전이 된다. 비록 모든 재속프란치스칸들이 같은 회에 속하지만, 그들 삶의 형제는 서로 크게 다르다. 그들이 제시하는 상이점들과 도전들을 수용할 수 있는 좀 더 분권화된 구조가 필요하다.

제안 - 요약

OFS의 분권화된 구조 창출

필요하면 회헌을 수정할 수 있다는 개방성을 갖고 OFS와 그 회원들의 재속성을 반영할 수 있는 좀 더 분권화된 구조를 만드는 것을 검토할 것이 제안되었다. 분권화된 구조와 함께, 특히 단위형제회의 활성화에 초점을 맞추어 OFS 의 좀 더 유연한 운영의 구조를 채택할 수 있다.

규모

이 제안의 기본은 OFS의 구조를 검토하고 이 구조가 그들의 단위형제회에서 재속인의 성소를 살고 있는 형제자매들을 위해 가장 효과적인지 결정하는 것이다. 분권화된 선택은 좀 더 많은 형제자매들이 회의 운영과 활성화에 참여하는 것으로 평가될 것이다.

접근법

첫번째 단계로, 세명의 재속프란치스칸으로 구성된 팀을 구성하여 현재 OFS의 구조를 검토하여 가능한 대안적 구조를 개발하기 위한 논문을 제시한다. 이는 중대한 작업으로 2017년 작업 문서에 포함되어 있는 많은 제안들과 중복된다. 이 프로젝트의 첫번째 단계는 초기 검토를 수행하는 것이다. 이 팀을 구성하여 제1단계를 완성하기 위해 일년이 주어질 것이다. 제1단계는 화상회의 기술을 써서 수행될 것이다.

제1단계의 작업이 진행됨과 함께, 의장단은 다음의 실질적인 단계를 밟아 회 운영에 좀 더 많은 회원들을 참여시키는 노력을 할 것을 제안합니다.

1. 적절한 역량을 가진 국제평의원들을 참여시켜 의장단과 협조하여 이웃 국가형제회들의 활성화를 도모한다. (현재 시행되고 있듯이) 국제평의회의 위임을 받은 대표자가 이웃 국가형제회의 선거 총회를 주재할 수도 있다. 또한 이 국제평의원들은 정기적으로 이 국가형제들과 교류하며 해당 지역의 의장단 평의원에게 이에 대해 보고할 수 있다. 이러한 빈번한 접촉으로 형제자매들에게 영적으로 만이 아니라 어려운 상황에 처해있는 이들에게 물적으로 도움을 줄 수도 있다.
2. 지리적으로 같은 지역 안에 위치한 국가형제회들이 정기적으로 함께할 수 있도록 국제적인 조직을 형성할 것을 장려한다. 이 제안은 (유럽 회의나, 라틴아메리카 회의 등 지역에서) 이미 실질적으로 효과를 보고 있는 것을 세계적으로 확산해서 이웃 국가들이 빈번한 만남을 가질 수 있도록 하는 제안이다.
3. 국가, 지구, 단위의 모든 등급에서 형제회들 간의 자매결연을 권장한다. 이 제안은 프란치스칸 존재가 있는 국가나, 준비 국가형제회가 있는 국가들과 관련이 있다 (참조: Circ 31/14-20 2017년 3월 15일)

필요한 자원 (for Review Team)

- 폭 넓은 지식과 세계 국가 형제회들에 대한 이해를 가진 사람

- 회칙, 회헌, 국가규정들의 폭 넓은 지식을 가진 사람
- 조직의 개발과 디자인의 경험을 보유한 사람
- 제1단계에서 재정자원의 필요는 없다

재정 자원

- CIOFS
- 국가형제회들

책무

제1단계의 프로젝트를 위하여 세명으로 구성된 팀을 구성하여 현재 OFS의 구조를 검토하여 가능한 대안적 구조를 개발하기 위한 논문을 제시한다. 다음 단계에서 필요한 작업을 제안하는 것 또한 이 팀의 책임이다.

기간 TIMEFRAME FOR IMPLEMENTATION

제1단계의 완성을 위해 걸리는 시간: 1년.

위임사항(3): 형제적 복음적 삶의 건설 (OFS 국제 JPIC 사무국)
Terms of Reference (3): Building a Fraternal and Evangelical World
(OFS International JPIC Secretariat)

배경/맥락

OFS 회칙은 재속프란치스칸들이 아시시의 성 프란치스코의 모범을 따라 우리 주 예수 그리스도의 복음을 실행하기를 요구한다. 성 프란치스코는 하느님과 사람들과의 관계에 있어 그리스도를 당신 생활에 영감을 주는 분이자 중심으로 삼으셨다. (회칙, 제4조). 성 프란치스코의 삶과 같이, 재속프란치스칸들의 삶은 내적인 영적 삶의 개발과 함께 구체적인 행동으로 다른 이들에게 다가가는 외적인 삶의 개발 사이를 오가는 것이다. 재속프란치스칸들은 그들 자신의 삶을 사는 것이 아니고 밖을 향해, 도움을 필요한 이들을 향해 사는 것이다. OFS 회칙은 이 점에 대해 명확하다. “선의의 모든 사람과 함께 하느님의 나라를 실현하기 위해 세상을 더욱 형제적이고 복음적인 것으로 건설하도록 불리운 회원은 "완전한 인간이신 그리스도를 따르는 사람은 스스로 더 완전한 인간이 되리라"는 사실을 깨달아, 그리스도교의 봉사 정신으로 자신의 책임을 힘껏 완수 해야 한다.” (회칙, 제14조). 개인적으로 공동체적으로, 재속프란치스칸들은 그들 자신의 삶으로 증거하고 그리고 용감한 노력으로 정의의 촉진을 위해 앞장 서야한다. (회칙, 제15조). 회원은 정의를 촉진하도록 자신의 개인 생활로써 증거하고, 개인적으로나 집단적으로 활기에 찬 창의력을 드러내 보일 것이다. 특히 사회 생활의 각 분야에서 구체적이고 자신의 신앙에 걸맞는 선택을 해야 한다.

제안 - 요약

제안 3a -OFS 국제 JPIC 사무국 (OFS International JPIC Secretariat)

OFS 안에서의 JPIC 활동을 조정하며 프란치스칸 가족 안에서의 다른 JPIC 조직과의 원활한 협업을 위하여. 재속프란치스코회 국제형제회의 규정에 따라 국제의장단의 멤버가 사무국의 업무를 지원한다.

OFS의 특별한 관심사인 국제적 사건들을 모니터하며 이들 사건들에 대응하여 필요한 업무를 전세계적으로 연대하여 OFS의 모든 회원들이 동참할 수 있는 JPIC 프로젝트를 계획한다.

자연재해가 일어났을 때 OFS의 중심 역할을 하여 관계 기관들과 재난구호 업무를 조정한다.

규모

JPIC 이슈들은 그 범위가 매우 넓으므로 OFS 국제 사무국은 전세계적인 JPIC 문제들의 “국제관측소”의 역할을 수행할 수 있다. 이러한 업무는 국제의장단과의 협업으로 이루어져 의장단과 사무국 사이의 연락책을 맡는 멤버를 둘 수 있다..

업무:

A) JPIC 문제들에 대해 OFS의 관심을 유발:

- OFS에 특히 관심사들인 JPIC 관련 국제적 사건들의 모니터링
- JPIC 관련 각종 분야의 문건들과 OFS/유프라 전문인력의 데이터베이스 구축
- 전 세계적으로 국가형제회 (OFS와 유프라) 세계 네트워크의 구축
- OFS 안팎의 관련 그룹/기관들의 연결
- 다문화, 다종교의 중요성에 대한 의식의 개발
- 정의, 평화, 창조질서 보존을 지원하는 제안들과 정보 공유를 위한 도구가 될 수 있는 뉴스레터 만들기와 특정 캠페인을 지원하기 위한 방법의 제안.

B) 구체적인 활동의 고취:

- OFS와 유프라의 국가, 지구, 단위 형제회에 프로젝트를 제안함으로써 유명한 인용구인 “전세계적으로 생각하고 - 지역적으로 행동하라 (Think Globally - Act Locally)”를 실현할 것
- JPIC (Romans VI) 의 프란치스칸 위원회, 프란치스칸스 인터내셔널등과 국제적으로 와 밀접하게 협업할 것
- 미국의 Franciscan Action Network (FAN)등과 같은 프로젝트와 밀접하게

협업할 것

- 남과프리카나 다른 지역 레벨에서의 프로젝트와의 협업
- 자연 재해 발생 시 OFS/유프라의 중심축으로 활동
- 교회나 국제 기구에서 제안하는 기념의식에서 기도시간을 고취할 것.

접근방법

시작 단계로 이 주제를 잘 알고 있는 5명의 멤버 팀 (의장단에서 1명, 국가형제회로부터 3명의 OFS, 1명의 유프라 멤버)을 구성할 것을 제안한다. 이 팀은 국제 JPIC 사무국이 실현될 수 있도록 세부사항을 개발하는 책임을 맡는다. 이 팀은 인력, 비용, 필요한 시간 등, 위에 열거한 각 항목의 실현 타당성을 분석할 것이다. (GANTT 차트를 만드는 것이 유용할 것임.)

NOTE: JPIC 사무국은 CIOFS 국제 사무국과 교황청, 대부분의 프란치스칸 가족의 JPIC 사무국들과 가까이 있도록 로마에 두는 것이 바람직하다.

프로젝트의 이 초기 단계를 위해 1년을 쓸 것을 제안한다. 이 단계에서 JPIC 사무국이 결성되고 사무국의 활동 지침이 정해질 것이다.

필요한 자원

- CIOFS 의장단의 멤버
 - 이 사무국의 작업 성격을 결정할 수 있고 온라인 작업 능력을 가진 국제적으로 일한 경험을 가진 인적자원
 - 개발 단계에서, 이 위원회는 국가형제회들의 지원/의견/건의들을 구할 수 있다
 - 초기 회합은 Skype등의 수단을 활용한다: 이 단계에서 재정적 자원의 필요는 없다

재정

- 국제 의장단

- 국가형제회들

책임

이 프로젝트를 위해 5명의 팀을 구성할 것을 제안한다. 이 팀은 위에 위임사항의 규모에서 요약한 업무를 수행할 것이다.

중요한 것은 처음부터 유프라의 멤버가 참여하는 것이다.

국가형제회는 효율적인 업무 수행을 할 수 있는 인력의 선정을 위해 이 팀의 구성원으로 추천하는 멤버의 이력서를 CIOFS 의장단에 제출할 것이다.

일단 팀이 구성된 후 팀 안에서의 책임이 정해질 것이다. 다음 단계의 업무를 정하는 것은 이 팀의 책임이다.

기간

프로젝트의 1단계는 6개월의 확인 기간을 거쳐 1년으로 한다.

위임사항(4): 리더십 Terms of Reference (4): Leadership

배경/맥락

국제 형제회는 이탈리아 로마 소재의 재속프란치스코회 국제 평의회와 의장단 및 총회장에 의해 운영되고 활성화된다 (회헌, 제 69 조 2 항). 국제 평의회는 세계 총회와 결합한 재속프란치스코회의 최고 통치기구이며, 법규 제정권, 심의권 및 선출권을 가지고 있다. 국제 평의회는 회칙과 회헌에 부합하는 법적인 결정을 내리고 규정을 만들 수 있다 (회헌, 제 70 조 3 항). 국제 평의회 안에 그 핵심을 이루는 국제 평의회 의장단이 구성되어 있고 (회헌, 제 70 조 2 항), 각급 형제회에 재속프란치스코회의 상호 의존과 교류를 만들며 국제적 차원에서 재속프란치스코회를 조정, 활성화 하며 운영한다 (회헌 제 73 조 나항). 그러므로 OFS 리더십은 국제 평의회에 있으며 일상적인 업무에서는 국제의장단에 있다. 다음은 국제형제회를 인도하는 국제평의회와 국제의장단을 지원하기 위한 제안들이다.

제안 - 요약

Proposal 4a - 멤버십

OFS 회원들의 인적 통계를 포함한 정보 수집. OFS의 모든 서약회원들의 국제 등록시스템 및 국제형제회의 모든 단위형제회의 온라인 디렉토리의 개발.

***Note:

이 제안은 총회에서 두 부분으로 나뉘어졌다:

4a(1) 모든 종신서약 OFS 회원들의 정보 수집. (부결)

대안: 국가형제회는 모든 종신서약회원들의 국가등록시스템을 의무적으로 개발한다.
(승인)

4a(2) 국제형제회의 모든 단위형제회 온라인 디렉토리를 구축하기 위해 단위형제회의 정보를 수집한다. (승인)

Proposal 4b - 리더십 훈련

리더십 훈련을 위해 적절한 자료를 개발한다. (봉사자, 부봉사자, 서기, 회계, 양성 담당, JPIC 담당, 유프라 담당, 국제 평의원).

Proposal 4c - 전문 인력 풀의 구축

OFS 봉사에 필요한 광범위한 경험을 가진 재속프란치스칸들의 풀을 구성하여 활용한다. 이들은 재속프란치스코회의 일부 영구직에서 일 할 수 있고, 국가선거총회를 주재하고, 형제적 방문, OFS 관심사에 관한 각종 연구나 프로젝트를 수행하거나, 문제 해결을 위해 국가평의회를 지원할 수 있다.

Proposal 4d - 프란치스칸 가족과의 협업

프란치스칸 가족과의 정기적인 소통, 특히 프란치스칸 가족협의회 (Conference of the Franciscan Family)에 참여하여 광범위한 프란치스칸 가족 안에서의 활동을 조율한다.

Proposal 4e - 관리와 홍보

각종 실질적인 업무와 활동을 통해 OFS의 효율적인 관리와 홍보를 위해 국제 평의회와 의장단을 지원한다.

규모

OFS의 리더십은 국제평의회에, 일상적인 업무에서는 국제의장단에 있으므로 위의 제안들은 국제평의회와 의장단을 지원하기 위한 것이다. 국가형제회들은 국제 차원에서의 OFS 관리는 지나치게 중앙 집중적이며 몇몇 소수에게 집중되어 있다고 지적했다. 이 제안들은 전세계적으로 재속프란치스칸들의 전문성을, 특히 OFS의

비선출 인력을 활용하여 회의 운영을 지원하는 것을 목적으로 한다. 이 제안들의 실현은 국제의장단의 참여와 승인에 의한다.

필요한 인력자원

- 총봉사자, 총부봉사자, 의장단평의원
- 온라인 멤버십/형제회 명부 구축 경험
- 형제회 평의회와 각종 직책에 광범위한 경험을 가진 회원 (단위, 지구, 국가, 국제)
- 성인 교육 교재 개발의 경험
- 각 레벨에서의 형제적방문, 선거 총회 주재 경험
- 1 단계 수행을 위한 재정자원은 불필요.

재정지원

- 국제의장단
- 국가형제회

책임

이 프로젝트의 1단계를 위해 5명의 팀을 구성할 것을 제안한다. 팀이 구성된 후 각 제안들을 개발하기 위한 책임이 부여될 것이다. 다음 단계의 업무를 정하는 것은 이 팀의 책임이다.

기간

프로젝트의 1단계는 1년 안에 완성한다.

위임사항(5): 소통 Terms of Reference (5): Communications

배경 / 맥락

CIOFS는 이미 소통 팀이 있어 국제홈페이지와 소셜미디어를 운영하고 있어 총회와 같은 중요한 이벤트에 소식을 전하고 있으며 최근에는 국제적 신문 Vox Franciscana의 발간을 시작했다. 이 제안의 의도는 소통을 더 활발하게 위함이다.

소통은 조직의 모든 면에서 내적으로 외적으로 매우 중요한 역할을 한다. 효과적인 소통은 조직 내에서의 관계를 구축하고 유지하며, 효율적인 팀과 창조성의 촉진, 조직의 성장에 기여하고 조직 안에서의 투명성과 신뢰성을 확립하는데 필요하다.

제안 - 요약

제안 5 - OFS 국제 소통 사무국

이 제안은 국제 소통 사무국을 설립하여 필요한 전문인력이 상주하도록 하는 것이다. 필요한 기술은 웹 사이트와 소셜 미디어의 출판과 관리이다. 특정한 경우, 사무국은 전문적인 업무 수행에 필요한 계약직 스태프를 고용할 수 있다. 이 사무국의 책임은:

- OFS 의 국제 소통 전략의 개발;
- 난민, 자연 재해등 특정 사안에 관해, 프란치스칸 성소와 임무에 따라 OFS의 관점을 제공하는 홍보지원, 언론 성명 제공;
- CIOFS 웹 사이트와 소셜미디어 운영;
- OFS를 위한 홍보자료 개발 (예: 전단지, 영상물, 등);
- 국제 뉴스페이퍼 발간 (전자 신문과 인쇄물); and
- 국제와 국가 연락망 데이터베이스 구축과 관리.

범위

이 사무국의 필수 업무는 다양한 멤버십을 가진 OFS와의 소통을 위해 가장 유용한 도구를 결정하는 것이다. 이 제안들은 전세계 재속프랜차이즈کان들의, 특히 OFS 비선출직 회원들의 전문성을 활용하여 대내외적으로 필요한 소통의 책임을 지원하기 위함이다. 이 제안의 실현은 의장단 멤버들과 소통 사무국 간의 지속적이고 효율적인 소통에 의존한다.

접근법

초기 단계로서 1단계에서는 OFS의 국제 소통 전략을 수립하기 위해 필요한 경험, 즉 홍보, 소통, 저술, 디자인, 소셜 미디어, 출판 등에 경험을 보유한 5명의 재속프랜차이즈کان들로 팀이 구성될 것이다. 이는 2017년 작업문서에 포함된 대부분의 제안들과 중복되는 매우 중요한 업무이다. 소통의 전략을 수립함에 있어 재속프랜차이즈코회의 우선 순위, 소통의 필요성에 대한 이해가 매우 중요하다. 이 전략 안에서...

1. 팀은 어떤 상황에서, 누구에게 언론 성명이 배포될 것인가를 결정한다. 팀을 도울 수 있는 OFS 리포터들의 핵심 그룹이 구성되어야 한다.
2. 팀은 웹사이트를 검토하고 업데이트와 확장 전략을 적절히 수립해야 한다. 웹사이트 운영자가 지명 되어야 한다. 이 직책이 유급직인지 자원봉사직인지 결정되어야 한다. 이 직책을 맡을 사람은 웹사이트 운영에 대해 이해하고 국제 또한 조직으로서의 OFS에 대한 이해가 있어야 할 것이다. 웹사이트를 업데이트 하기 위해 재정지원이 필요할 것이다.
3. 소셜 미디어에 대해 밝혀야 할 것이다. 어떻게, 언제 사용할 것인가, 무엇을 홍보할 것인가, 누구를 “친구” 로 초대하는가, 누가 운영할 것인가, 얼마나 자주 업데이트 할 것인가, 등등. 회(Ordr)는 이미 Facebook 페이지와 Twitter 계정을 갖고 있다. 회는 Instagram같은 다른 미디어에도 계정을 가져야 하는가? 이들 소셜 미디어를 유지하는 팀은 가능한 여러 방법들에 대해 잘 알고 있어야 할 것이다.

4. 홍보 자료는 전략 항목별로 구분되어야 할 것이다. 팀은 회 (Order)의 필요에 따라 특정 자료가 디지털, 인쇄물, 또는 두가지로 모두 제공되어야 하는지 결정한다. 자료는 브로슈어, 전단지, 소책자, 매뉴얼, 기도 카드, 간지, 동영상 등을 포함할 수 있다. 어떤 자료가 만들어지든 모든 자료는 OFS 로고로 브랜드 되어야하며 어떤 방법으로든지 OFS 제작물로 인정되어야 한다. 편집자, 디자이너들로 구성된 팀이 임명되어 CIOFS에 의해 제작된 어떤 자료라도 적절하게 브랜드 되도록 할 것이다.
5. 국제 뉴스페이퍼의 발간. ...
6. 전세계 OFS회원들의 데이터베이스 구축. ...
7. 번역팀이 구성되어야 한다. 이 팀의 구성은: 이탈리아어, 영어, 스페인어, 불어를 포함해야 한다. 각 언어마다 각 방향으로 한 명씩 두명의 번역자가 필요하다 (예: 영어에서 이탈리아어, 이탈리아어에서 영어로).
8. 초기 단계의 1단계를 완성하기 위해 필요한 기간은 1년이다. ...

위임사항(6): 재정 Terms of Reference (6): Finance

배경/맥락

재속프란치스코 국제형제회 규정에 따라, 국제형제회의 재정/세습재산을 관리하기 위하여 국제의장단은 회계를 임명하고 재정위원회를 임명한다. 회계와 재정위원회의 존재는 국제 레벨에서 재속프란치스코회의 효율적인 재정운영을 위하여 매우 중요하며 국가형제회들을 대표하는 총회는 이를 찬성하였다. 그러나 재정의 보다 투명하고 효율적인 운영을 위하여 다음을 제안한다.

제안 - 요약

제안 6 - 재정 전략과 계획

국제평의회는 수입 창출과 지출 관리의 통제를 포함한 재정 전략과 국제형제회의 계획을 개발할 것을 제안한다; 재정 전략은 관리/운영의 필요와 도움이 필요한 국가형제회에 제공하는 지원 사이에 재정 자원 배분의 균형을 찾도록 노력할 것이다. 나아가 이러한 재정 전략과 계획은 총회에서 승인될 것이다.

규모

- 형제회의 재정을 관리하는 것은 모든 등급의 형제회에서 근본적으로 동일하다. 재정의 관리는 형제회의 생활과 전례, 사도직, 자선활동 등에 필요한 지출을 충당하기 위함이다 (회칙, 제25조). 형제회들 사이의 단 한가지 다른 점은 예산의 크기와 활동의 복잡성이다. CIOFS 예산은 세계적으로 가장 큰 규모 중 하나가 아니란 것을 유념할 것이다. 재정 전략과 계획, 예산안 편성, 승인, 결산, 지급절차, 투명성, 부기, 금융사기등을 커버하는 재정 관리를 위한 표준 절차를 개발하는 것은 전체 회(Ordere)에 건전한 재정 관리를 제공하기 위한 것이다.

- 오늘날 회의 재정 분야의 중요한 우선순위는 분담금에 대한 회원들과 형제회들의 책임의식을 고양하는 것이다. 이 부분에서의 불충분한 의식은 CIOFS를 포함한 형제회들의 활동을 수행하는데 어려움을 가져온다. 전세계적으로 많은 형제회들은 재정적 독립은 커녕 회칙과 회헌이 요구하는 활동들을 수행할 수 없는 형편이다.
- 국제형제회의 재정관리를 개선하기 위한 노력은 전제 회(Order)에 도움이 된다. 이 노력들의 결과는 CIOFS만이 아니라 전세계적으로 모든 형제회들에게 적용될 것이기 때문이다.

접근방법

팀을 조직하며 각급 형제회의 재정관리를 검토하고 개선하기 위한 전반적인 계획을 수립한다. 집중적으로 노력할 것은 재정관리 절차를 수립하며 회칙 제25조와 회헌 제 30조 3항에 명기한 바와 같이 분담금에 대한 회원들의 책임감을 고양하는 것이다.

팀의 실질적인 업무는 다음과 같다:

- 전략과 계획의 수립, 예산편성 (형제회의 연간 업무와 활동계획에 의거한), 예산 승인, 결산 승인, 지불 절차, 투명성과 보고, 부기, 금융사기 방지 등을 포함한 재정관리 표준 절차를 개발하여 각급 형제회에서 사용하도록 한다. 또한 이 절차에는 잉여 자금과 고정자산을 다룰 수 있는 보편적인 원칙과 가이드라인이 포함되어야 한다;
- 양성국과 협조하여 회칙 제 25조와 회헌 제30조 3항을 설명하고 각 회원들과 각급 형제회의 책임감을 고취할 수 있는 트레이닝 모듈을 개발한다;
- 이 분야에서 모범을 보이는 국가형제회를 벤치마킹하는 등 수입 창출을 위한 접근 방법을 개발하다;

- 각 형제회에서 특정 기금의 관리를 고취하기 위한 가이드라인을 개발하여 형제회의 필요에 대응하고 타 형제회의 시급한 필요에 도움을 줄 수 있도록 한다.